UPAYA PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN PADA TOKO BANGUNAN UD SUMBER WANGI DENGAN INTEGRASI SERVICE QUALITY DAN QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT

(Studi kasus : UD. Sumber Wangi)

Rifqi Dhiaul Firdaus 1, Nina Aini Mahbubah2, Elly Ismiyah3

¹Mahasiswa Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Gresik ^{2,3} Dosen Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Gresik Jl. Sumatera No. 101 GKB – Gresik 61121

e-mail: dzerteagle27@gmail.com

ABSTRAK

UD. Sumber Wangi merupakan suatu usaha jasa yang melayani penjualan barang material bangunan. Badan usaha ini mengalami masalah berupa pelayanan yang kurang baik, ditandai dengan beberapa keluhan pelanggan dan juga perginya pelanggan yang memilih toko lain. Pada penelitian ini akan dilakukan perbaikan kualitas pelayanan dengan metode service quality dan juga diintegrasikan dengan metode quality function deployment. Tahapan penelitian ini diawali dengan membagikan kuesioner kepada pelanggan. Dari kuesioner itu akan diolah dengan metode service quality sehingga dapat diketahui mana atribut pelayanan yang memiliki nilai negatif dan masih belum memenuhi kepuasan pelanggan. Dari atribut dengan nilai negatif inilah selanjutnya diolah dengan metode quality function deployment. Pada metode OFD terdapat berbagai perhitungan matematis dan nantinya dapat dibuat suatu house of quality. Pada HOQ ini terdapat respon teknis yang berisi jawaban atas masalah kualitas pelayanan yang terjadi pada UD. Sumber Wangi. Dari penelitian ini akan diketahui mana atribut layanan yang memiliki nilai gap negatif terbesar yaitu kebersihan ruang tunggu dengan nilai -1,43. Sementara atribut dengan gap negatif terkecil adalah keteraturan antrian pelayanan dengan nilai -0,02. Sementara pada pengolahan data QFD, pada house of quality, respon teknis dengan nilai tertinggi adalah penambahan jumlah dan kelengkapan barang material dengan nilai relative weight and percent sebesar 163.200. Diikuti dengan penambahan sarana hiburan dengan nilai sebesar 140.232. Dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa penerapan metode servqual sangat berperan dalam menentukan langkah pada metode QFD sehingga respon teknis dapat diterima dengan hasil baik. Sebagai saran untuk perusahaan adalah agar segera menerapkan respon teknis tersebut demi keberlangsungan usaha.

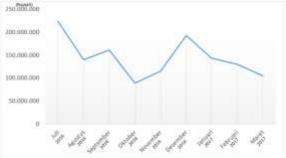
Kata kunci: Service Quality, Quality Function Deployment, House of Quality, Relative Weight and Percent

I. PENDAHULUAN

Seiring bergulirnya perdagangan bebas dalam persaingan berskala global, maka masalah kualitas merupakan salah satu bagian penting dan sangat perlu mendapat perhatian yang serius bagi setiap perusahaan untuk tetap bisa bertahan dalam lingkungan bisnis. Bagi setiap perusahaan, baik yang bergerak dalam industri manufaktur maupun industri jasa pelayanan yang berkualitas merupakan tuntutan pelanggan yang harus dipenuhi. Terciptanya kualitas layanan tentunya akan menciptakan kepuasan pelanggan, yang pada akhirnya dapat memberikan beberapa manfaat diantaranya terjalin hubungan yang harmonis antara penyedia barang ataupun jasa dengan pelanggan, memberikan dasar yang baik

bagi loyalitas pelanggan dan membentuk suatu rekomendasi dari mulut ke mulut yang menguntungkan bagi penyedia jasa tersebut (Wijaya, 2016).

UD.Sumber Wangi adalah sebuah UKM toko bangunan yang beralamat di JL. KH. Syafii 115, Desa Suci, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik. Toko ini berdiri sejak tahun 2000, dan



E-ISSN: 2746-0835

merupakan toko bangunan pertama yang ada di desa Suci. Seiring berjalannya waktu, toko ini terus mendapat pelanggan, ada yang dari konsumen perorangan, ada pula yang dalam bentuk usaha proyek, dan juga ada yang berasal dari institusi tertentu seperti sekolah dan pondok pesantren. Sebagai toko bangunan, UD Sumber Wangi tentu terus mendapat pesaing dari toko lain yang jumlahnya terus bertambah. Hal ini tentu mengakibatkan para konsumen menjadi memiliki banyak alternatif pilihan untuk memilih toko bangunan yang cocok dengan kepuasannya. Para konsumen akan cenderung memilih toko bangunan yang memiliki kualitas pelayanan yang lebih baik. Dalam pelayanan UD. Sumber Wangi sendiri masih terlihat terdapat beberapa pelayanan yang masih belum maksimal. Salah satunya adalah antrian yang panjang dan kurang teratur, yang bisa diakibatkan kurangnya jumlah pelayan yang ada. Di samping itu, kualitas sumber daya manusia juga berpengaruh kuat terhadap jaminan pelayanan yang diberikan. Sementara itu, pada saat jam sibuk toko, para konsumen lebih memilih untuk berdiri karena tempat duduk yang kotor. Kondisi ruang tunggu yang kurang bersih juga sangat berpengaruh terhadap kepuasan pelanggan. Apabila pelanggan merasa kecewa dengan pelayanan yang diberikan pihak toko dampaknya secara langsung dapat menurunkan omzet pendapatan yang didapat UD Sumber Wangi. Masalah omzet yang fluktuatif harus segera ditangani, karena masalah ini dampak jangka memiliki paniang keberlangsungan perusahaan. Berikut adalah data pendapatan omzet pada UD Sumber Wangi pada bulan Juli tahun 2018 hingga bulan Maret 2019 yang diperoleh dari pembukuan yang dilakukan administrasi toko.

Gambar 1 Chart omzet penjualan UD Sumber Wangi Peruide Juli 2016 – Maret 2017

Dari fenomena yang terjadi mengenai omzet yang fluktuatif tersebut, dapat disebabkan karena berbagai faktor. Salah satunya adalah Kualitas pelayanan UD Sumber Wangi yang secara langsung dapat berpengaruh terhadap kepuasan pelanggan. Dengan kualitas pelayanan yang buruk, konsumen akan kecewa dan memilih toko lain. Kekecewaan konsumen sering terjadi dan biasanya disampaikan langsung kepada bagian administrasi toko.

A. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian yang sudah dikemukakan pada latar belakang masalah diatas, maka dapat disimpulkan perumusan masalah pada penelitian ini adalah "Bagaimana upaya yang tepat dalam meningkatkan kepuasan pelanggan berdasarkan analisis kualitas pelayanan UD. Sumber Wangi dengan integrasi metode servqual dan QFD?"

B. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang ingin dicapai adalah sebagai berikut:

- 1. Mengidentifikasi atribut-atribut yang berperan dalam menentukan tingkat kepuasan pelanggan menurut 5 dimensi *servqual*.
- Menghitung data tentang tingkat kepuasan, kepentingan, dan harapan pelanggan terhadap atribut pelayanan yang diberikan UD Sumber Wangi.
- 3. Menganalisis nilai *gap* pada masingmasing atribut kualitas pelayanan UD Sumber Wangi berdasarkan perhitungan pada metode *servqual*.
- 4. Membuat rancangan pelayanan sebagai evaluasi kesesuaian terhadap keinginan dan kebutuhan pelanggan dengan penerapan model HOQ pada metode QFD.

II. TINJAUAN PUSTAKA

A. Usaha Mikro Kecil Menengah

Terdapat beberapa definisi dasar yang menjelaskan tentang usaha mikro, kecil, dan menengah. Definisi UMKM menurut Undang-Undang No. 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil dan Menengah Bab 1 Pasal 1: Usaha mikro adalah usaha produktif milik orang perorangan dan atau badan usaha perorangan yang memenuhi kriteria usaha mikro. Usaha kecil adalah usaha produktif yang berdiri sendiri, yang

dilakukan oleh perseorangan atau badan usaha bukan merupakan anak cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai, atau menjadi bagian baik langsung maupun tidak langsung dari usaha menengah atau besar yang memenuhi kriteria usaha kecil.

Sedangkan usaha menengah adalah usaha ekonomi produktif yang berdiri sendiri, yang dilakukan oleh orang perorangan atau badan usaha yang bukan merupakan anak perusahaan atau cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai, atau menjadi bagian baik langsung maupun tidak langsung dengan Usaha kecil atau Usaha besar dengan jumlah kekayaan bersih atau hasil penjualan tahunan.

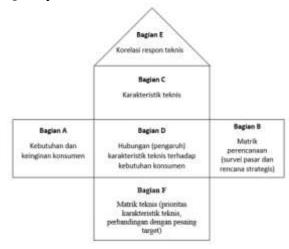
B. Uji Validitas Dan Reliabilitas

Menurut Djamaludin (1989) validitas berasal dari kata validity yang mempunyai arti sejauh mana ketepatan dan kecermatan suatu alat ukur dalam melakukan fungsi ukurnya. Suatu skala atau instrumen pengukur dapat dikatakan mempunyai validitas yang tinggi instrumen tersebut menjalankan fungsi ukurnya, atau memberikan hasil ukur yang sesuai dengan maksud dilakukannya pengukuran tersebut. Sedangkan tes yang memiliki validitas rendah akan menghasilkan data yang tidak relevan dengan tujuan pengukuran. Terkandung di sini pengertian bahwa ketepatan validitas pada suatu alat ukur tergantung pada kemampuan alat ukur tersebut mencapai tujuan pengukuran yang dikehendaki dengan tepat.

Menurut Masri Singarimbun (1989),realibilitas adalah indeks yang menunjukkan sejauh mana suatu alat ukur dapat dipercaya atau dapat diandalkan. Bila suatu alat pengukur dipakai dua kali – untuk mengukur gejala yang sama dan hasil pengukuran yang diperoleh relative konsisten, maka alat pengukur tersebut kata lain, realibitas reliable. Dengan menunjukkan konsistensi suatu alat pengukur di dalam pengukur gejala yang sama. Reliabilitas, keandalan, adalah konsistensi serangkaian pengukuran atau serangkaian alat ukur. Hal tersebut bisa berupa pengukuran dari alat ukur yang sama (tes dengan tes ulang) akan

memberikan hasil yang sama, atau untuk pengukuran yang lebih subjektif, apakah dua orang penilai memberikan skor yang mirip (reliabilitas antar penilai).

C. Service Quality



Ouality adalah metode untuk Service mengetahui kualitas layyanan berdasarkan hasil kesenjangan gap, yaitu bagaimana persepsi pelanggan dan harapan pelanggan terhadap pelayanan yang diberikan kepada pelanggan UD Sumber Wangi. Di dalam metode ini terdapat proses analisa yang ringkas namun memiliki akurasi dan kebenaran yang cukup tinggi yang dapat manajemen perusahaaan gunakan agar lebih mengerti bagaimana persepsi konsumen dan harapan konsumen terhadap pelayanan yang diberikannya. Setiap pelanggan tentunya memiliki tingkat kepuasan yang berbeda dengan pelanggan lain. Tingkat kepuasan ini disebut juga harapan pelanggan sebagai (customer expectation) yang memainkan peranan penting sebagai perbandingan dalam mengevaluasi kualitas maupun kepuasan pelanggan. Konsep servqual digunakan untuk menghitung gap antara persepsi pelanggan terhadap jasa yang dikurangi dengan nilai ekspektasi atau harapan pelanggan (expected service). Apabila jasa yang diterima (perceived service) melebihi yang diharapkan service) maka kualitas (expected dipersepsikan baik dan memuaskan. Sebaliknya bila jasa dipersepsikan lebih rendah daripada diharapkan, vang maka kualitas dipersepsikan buruk atau tidak memuaskan.

D. Quality Function Deployment

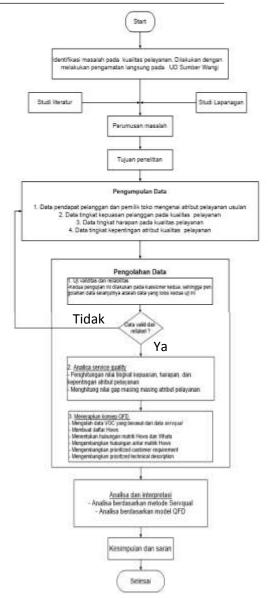
Konsep quality function deployment (QFD) dikembangkan untuk menjamin bahwa kualitas jasa berada pada kualitas yang baik. Konsep ini pertama kali dikembangkan di perusahaan Mitsubishi Kobe Shipyard di Jepang. Teknik ini timbul dari teknik manajemen mutu terpadu. Istilah QFD timbul dari gagasan bahwa mutu berarti menghasilkan kepuasan pelanggan dan tugas pengembangan mutu adalah menciptakan atau menyebarkan kualitas yang baik.(Wijaya, 2016). Adapun Bernard Daets (1982)mendefinisikan QFD sebagai proses perencanaan sistematis yang dikembangkan untuk membantu tim proyek menyusun semua elemen yang dibutuhkan untuk mendefinisikan, mendesain, dan menghasilkan produk atau jasa yang dapat memenuhi kebutuhan pelanggan. Alat yang digunakan untuk menggunakan struktur QFD adalah matrik yang berbentuk rumah, yang disebut house of quality. Bentuk dan keterangan dari setiap bagian matrik house of quality adalah tampat pada gambar berikut. (Wijaya, 2016)

Gambar 2 Model house of quality

III. METODOLOGI PENELITIAN

Metodologi penelitian merupakan gambaran penelitian secara keseluruhan sehingga dapat diketahui proses, metode, dan hasil yang diperoleh dari penelitian ini. Obyek dalam penelitian ini adalah kualitas pelayanan pada UD. Sumber Wangi

Penelitian ini dimulai dengan survei pendahuluan untuk mengidentifikasi permasalahan yang terjadi kemudian dilakukan perumusan masalah dan penentuan tujuan penelitian setelah itu dilakukan studi literatur dan studi lapangan untuk mengetahui dengan jelas teriadi permasalahan yang dan langkah penyelasianya. Pada penelitian ini penyelesaian permasalahan menggunakan metode servqual dan QFD. Pada tahap awal dimulai dengan menerapkan metode servqual dengan membagikan kuesioner kepada konsumen untuk



mengetahui tingkat persepsi dan harapan dari pelayanan yang diberikan UD. Sumber Wangi. Selanjutnya data *servqual* diolah dengan metode QFD untuk mengetahui solusi dari permasalahan ketidakpuasan pelanggan akan pelayanan yang diberikan. Agar lebih jelas, kerangka berfikir dalam penelitian ini dapat dilihat pada gambar 3.

Gambar 3 Flowchart Penelitian

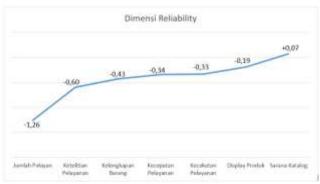
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

1. Analisis Service Quality

Dari penyebaran kuesioner, terdapat 28 atribut pelayanan yang diteliti. Didalam konsep *servqual*, atribut pelayanan dikatakan tidak memenuhi kebutuhan konsumen bila atribut tersebut memiliki *gap* negatif. Berikut adalah penjelasan masing masing atribut berdasarkan konsep *servqual*.

Dimensi Reliability

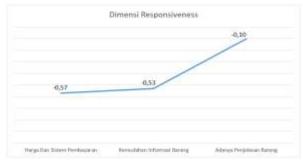
Dari pengolahan data dengan konsep *servqual*, maka dapat dilakukan analisis sebagai berikut.



Gambar 4 Diagram garis nilai *gap* dimensi *reliability*

Dari diagram garis diatas maka dapat diketahui mana atribut pelayanan yang sudah memenuhi kebutuhan konsumen dan yang belum. Dimensi *reliability* dalam penelitian ini terdiri dari 7 atribut pelayanan. Terdapat 1 atribut pelayanan yang memiliki *gap* positif dan sudah berhasil memuaskan pelanggan berdasarkan konsep *servqual*, yaitu atribut pelayanan mengenai sarana brosur dan katalog produk dengan nilai *gap* +0,07. Sedangkan untuk 6 atribut pelayanan lainnya memiliki *gap* negatif dan belum memenuhi kepuasan konsumen. Atribut pelayanan dengan *gap* terbesar adalah pada jumlah pelayan. Atribut ini memiliki *gap* -1,26.

Dimensi Responsiveness



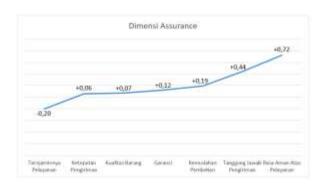
Dari pengolahan data dengan konsep servqual, maka dapat dilakukan analisis sebagai berikut.

Gambar 5. Diagram garis nilai *gap* rimensi *responsiveness*

Dimensi *responsiveness* dalam penelitian ini terdiri dari 3 atribut pelayanan. Dari ke 4 atribut pelayanan tersebut semuanya memiliki gap negatif. Atribut pelayanan dengan *gap* negatif terbesar adalah pada harga dan sistem pembayaran pada UD. Sumber Wangi yang bernilai *gap* -0,57

Dimensi Assurance

Dari pengolahan data dengan konsep *servqual*, maka dapat dilakukan analisis sebagai berikut.

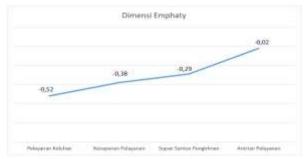


Gambar 6. Diagram garis nilai *gap* rimensi *assurance*

Dimensi *assurance* dalam penelitian ini terdiri dari 7 atribut pelayanan. Dari ke 7 atribut pelayanan tersebut hanya terdapat 1 atribut pelayanan yang memiliki *gap* negatif, yakni atribut pelayanan terjaminnya kualitas pelayanan dengan nilai -0,20. Sedangkan atribut pelayanan

dengan nilai *gap* positif tertinggi adalah perasaan aman dalam pelayanan yang diberikan toko dengan nilai +0,72

Dimensi Emphaty

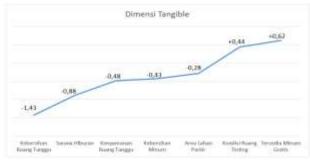


Gambar 7 Diagram garis nilai *gap* rimensi *emphaty*

Dimensi *emphaty* dalam penelitian ini terdiri dari 4 atribut pelayanan. Dari penerapan konsep perhitungan *servqual*, keseluruhan atribut pelayanan memiliki *gap* negatif. Atribut pelayanan dengan *gap* negatif terbesar adalah pada ketepatan menanggapi keluhan dan saran, dengan nilai *gap* -0,52.

Dimensi Tangible

Dari pengolahan data dengan konsep *servqual*, maka dapat dilakukan analisis sebagai berikut.



Gambar 8 Diagram garis nilai gap rimensi tangible

Dimensi *tangible* dalam penelitian ini terdiri dari 7 atribut pelayanan. Dari ke 7 atribut pelayanan tersebut, terdapat 5 atribut pelayanan dengan *gap* negatif, dan 2 atribut layanan dengan *gap* positif. Atribut pelayanan dengan *gap* positif adalah tersedianya minuman gratis dengan nilai

gap +0,62 dan kondisi ruangan mesing tinting cat dengan nilai gap +0,44. Sedangkan untuk atribut pelayanan dengan nilai gap negatif terbesar adalah pada kebersihan ruang tunggu yang memiliki nilai gap -1,43

Dari ke-5 dimensi *servqual* tersebut, dapat dilihat bahwa total terdapat 9 atribut pelayanan dengan nilai *gap* positif dan 19 atribut pelayanan dengan nilai *gap* negatif. Atribut pelayanan dengan nilai *gap* positif terbesar adalah pada dimensi *assurance* mengenai perasaan aman dalam pelayanan yang diberikan selama di toko dengan nilai +0,72. Sedangkan atribut pelayanan dengan nilai *gap* negatif terbesar adalah pada dimensi *tangible* mengenai kebersihan ruang tunggu dengan nilai *gap* sebesar -1,43.

2. Analisis Quality Function Deployment

Pada penerapan metode QFD hal utama yang diteliti adala suara pelanggan atau voice of customer. Didalam penelitian ini mengintegrasikan 2 metode yakni metode servqual dan QFD. Sehingga pada voice of customer dalam QFD diisi atribut pelayan dengan nilai gap negatif yang berasal dari konsep servqual. Dan setelah melihat seluruh atribut pelayanan, dapat ditentukan respon teknis yang berasal dari diskusi dengan pihak toko, dan konsumen. Berikut adalah respon teknisnya.

Tabel 1 Respon Teknis

No	Respon Teknis
1	Pelatihan dan rekrutmen pekerja
	yang tepat
2	Penerapan jadwal piket kebersihan
	bagi setiap pekerja
3	Menambah jumlah dan kelengkapan
	barang material
4	Menambah sarana hiburan seperti
	musik dan tv
5	Pengolahan kotak saran yang
	dilakukan lebih rutin
6	Penyesuaian harga dan sistem
	pembayaran barang material

7	Penerapan tata letak layout fasilitas
	yang lebih baik

Dan setelah melalui seluruh perhitungan dari metode QFD maka didapatlah model *House* of Quality. HOQ bisa dibuat setelah memberikan angka korelasi antar matrik whats dan matrik hows, perhitungan-perhitungan lain seperti tingkat kepentingan, target value, dan sales point. Berikut adalah model HOQ nya.

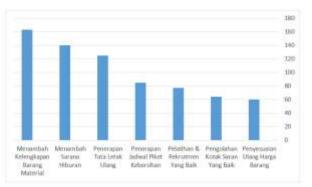
		Š	/ / / / ·			No. of the last		X.	ì					
	Minister.			7	П	18		1						
	© tout -1			1		Super laboratory	÷	1						
	O Sedang -1	1.	1	1		3	1	4						
△terah =1		1	17	12		134	Î	411						
		Printing the virtues	Protegus private plant belanches	Meaning justilities (Spin being	Dissertité cana bitmas	Proprieta land man.	Progression large fee	Sumper to bot les-	'ingla Espringe	(higher (minute)	Page Maga	September Asia	Do No.	rado lega
	Pressure doping probat.	10	0	0				0	4346	1/4	4.2	134	7.	1.49
	Exercises deliver principalities	8				$\hat{\alpha}$		-	3.0	3.8	1.6	Lai	1.60	155
	Section process.	- 0	-			-0			440	6.0	15	1.0	- 11	1.00
	hable primer	- 0	-	0		9	_	0	100	0.00			1111	106
	Schoolsopphene Secreta printed	- 10	-	2	-	ND DO	-	15	200	100	10	120	11.	1.0
	Company or processor.	16		-	-	0			MS	100	122	131	367	142
W	Karandalan rangorida safaran harasa	0	_		-	154			71.6	46	1.31	1317	- 12	120
š-	Tigras das sides pesidentas lebes		_		-		0		1344	1.3	1.0	127	-	44
Ξ.	Supplies projectional young frequency	0				0			USC	400	4.5	104	111	531
1	Princess with a year treater	- 0				3	A	4	Mir.	18.	1.3	12%	11	5.0
2.	Principles year some day terrain	- 0				6.			UID	14	.00	187	100	638
•	Preparations behave the rates	1.0	-			900			1,05	- 36	Tig.	161	100	1.707
	Sepan seption old began presumation between	. 9			100				Litt	18	1.7	1.55	- 17	4.35
	Kalendapus ranna labores		-		0	4			109	62	146	101	11:	7.39
	Kellerithan stat manes	0	18						0.00	28	.13	(21	135	6,0
	Schemilan Goog funding	- 0	8			.03	-	\$	4.30	13.	1.2	DC:	- 11	1,25
					10	100		56	LLD.	1.00	1.7	CIL	- 9	8.2
	Tringled have reported trining franchis.								4.16	0.00	136			- 4

Gambar 9 House of Quality

Dari model HOQ tersebut dapat dilihat mana respon teknis yang memiliki bobot terbesar.

Tabel 2 Peringkat Respon Teknis

No	Reson Teknis	Nilai Raw Weight and Percent	Peringkat	
1	Pelatihan dan rekrutmen pekerja yang tepat	77,329	5	
2	Penerapan jadwal piket kebersihan bagi setiap pekerja	84,666	4	
3	Menambah jumlah dan kelengkapan barang material	163,200	1	
4	Menambah sarana hiburan seperti musik dan tv	140,232	2	
5	Pengolahan kotak saran yang dilakukan lebih rutin	64,452	6	
6	Penyesuaian harga dan sistem pembayaran barang material	60,290	7	
7:	Penerapan tata letak layout fasilitas yang lebih baik	124,693	3	



Gambar 10 Diagram Batang Respon Teknis

Pada HOQ, respon teknis memiliki peran penting dalam memenuhi kebutuhan konsumen. Berdasarkan korelasi antar matriks Whats dan matriks Hows, maka dapat diketahui respon teknis manakah yang penting. Respon teknis yang paling penting berdasarkan pada HOQ adalah pada Menambah jumlah kelengkapan barang material dengan nilai 163,200. Dengan nilai yang tinggi, maka apabila respon teknis ini diterapkan oleh piha UD. Sumber Wangi maka dapat meningkatkan kepuasan konsumen dengan efektif. Selanjutnya respon teknis yang berada pada peringkat ke 2 adalah menambah sarana hiburan dengan nilai 140,232. Sedangkan respon teknis dengan nilai terendah adalah pada penyesuaian harga dan sistem pembayaran dengan nilai 60,290. Meskipon respon teknis ini memiliki nilai yang paling rendah, tapi apabila respon teknis ini diterapkan juga akan meningkatkan kepuasan pelanggan, namun tidak E-ISSN: 2746-0835

begitu signifikan dibandingkan dengan respon teknis yang memiliki nilai lebih tinggi.

V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil pada peneliitan ini, maka dapat diambil beberapa kesimpulan.

- 1. Teridentifikasi terdapat 28 atribut pelayanan yang dapat mempengaruhi tingkat kepuasan pelanggan. Atribut tersebut terdiri dari 7 atribut pelayanan pada dimensi *reliability*, 4 atribut layanan pada dimensi *responsiveness*, 7 atribut layanan pada dimensi *assurance*, 4 atribut layanan pada dimensi *emphaty*, dan 7 atribut layanan pada dimensi *tangible*.
- Dari data kuesioner yang terdiri dari data tingkat kepuasan, tingkat kepentingan, dan tingkat harapan. Keseluruhan data tersebut telah di uji validitas dan reliabilitas, dan hasilnya keseluruhan data adalah valid dan reliabel.
- 3. Dari pengolahan data dengan konsep servqual, total dari ke 28 atribut layanan, terdapat 19 atribut layanan yang mengalami kesenjangan dan bernilai gap negatif. Atribut dengan nilai gap negatif inilah yang akan diteliti lebih lanjut pada pengolahan data dengan metode Quality Function Deployment.
- 4. Pada model HOQ, terdapat beberapa respon teknis yang harus ditingkatkan untuk memenuhi kepuasan pelanggan. Respon teknis ini terdapat 2 penilaian yang masing masing harus dipilih yang mana untuk ditingkatkan. Penilaian pertama adalam absolute weight yang merupakan penilaian berdasarkan tingkat kepentingan suatu voice of customer yang dikorelasikan dengan respon teknis yang berkaitan. Untuk nilai absolute weight tertinggi adalah pada penambahan jumlah barang material dengan skor tertinggi yakni 126,281. Sedangkan untuk Penilaian respon teknis terbaik adalah relative weight and percent yang merupakan korelasi matriks Whats dan matriks Hows. Respon teknis yang memilik skor tertinggi

adalah penambahan sarana hiburan dengan nilai 140,232

B. Saran

Saran Untuk Perusahaan

Berdasarkan analisa akhir HOQ yakni pada respon teknis nya, maka dapat diberikan beberapa saran untuk UD. Sumbe Wangi.

- 1. Perusahaan sebaiknya perlu meningkatkan kelengkapan barang material karena memiliki skor tertinggi. Dengan meningkatkan sarana hiburan, maka secara langsung perusahaan meningkatkan atribut pelayanan atau suara pelanggan berupa kenyamanan ruang tunggu dan sarana hiburan ruang tunggu. Kedua atribut ini memiliki tingkat kepentingan tertinggi namun tingkat kepuasannya masih rendah. Sehingga dengan menambah sarana hiburan, maka pelanggan akan sangat meningkatkan kepuasan pelanggan.
- 2. Perusahaan juga perlu menanggapi respon teknis pada peringkat selanjutnya, karena respon teknis ini juga penting untuk memenuhi kebutuhan konsumen, tergantung pada nilai dan peringkat dari respon teknis itu. Semakin tinggi nilainya semakin besar pengaruhnya, dan sebaiknya segera diterapkan respon teknis tersebut.

Saran Untuk Penelitian Selanjutnya

Berdasarkan pengalaman pada penelitian ini, maka untuk penelitian selanjutnya dapat diberikan beberapa saran

- Responden dalam mengisi kuesioner harus diberikan pemahaman mengenai masing masing atribut layanan, sehingga setiap responden memiliki persepsi yang sama mengenai pengertian dari setiap atribut pelayanan. Dengan begitu maka data yang didapat pasti valid dan reliabel,
- Pengolahan data uji validitas dan reliabilitas sebaiknya menggunakan software komputer sehingga mempercepat penelitian dan tingkat kesalahan lebih rendah. Sementara bila dilakukan dengan penghitungan manual membutuhkan waktu yang sangat lama dan

- memiliki tingkat kesalahan perhitungan yang tinggi.
- 3. Pengolahan data pada metode QFD sebaiknya menggunakan bantuan software komputer sehingga dapat mempercepat penelitian dengan tingkat kesalahan perhitungan lebih rendah. Apabila dilakukan perhitungan satu persatu atau manual maka akan membutuhkan waktu lebih lama dengan tingkat kemungkinan kesalahan perhitungan yang tinggi.

Daftar Pustaka

- Arief, M. 2016. Kualitas Pelayanan Publik Di Bandara Internasional Sultan Hasanuddin Makassar. Makassar, Universitas Negeri Makassar.
- Destyasa, E.W., Setyanto, N.W., Farela, C. 2015.

 Analisis Kualitas Jasa Listrik Prabayar

 Dengan Mengintegrasikan Metode Service

 Quality (Servqual) Dan Quality Function

 Deployment (QFD). Malang: Universitas

 Brawijaya
- Setyono, H. 2016. *Penggunaan Uji Reliabilitas*Dan Uji Validitas Sebagai Langkah Awal

 Pengolahan Data. Jakarta. Universitas
 Indonesia
- Egi, M. 2016. Analisa Pelayanan Terpadu Pada Fasiitas Sekolah SDN Ketapang 2 Dengan Penerapan Metode Quality Function Deployment (QFD). Solo: Universitas Muhammadiyah Solo
- Hartanti, F.T., Hariastuti, N.L.P. 2015. Integrasi Servqual Dan QFD Untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Di Tempat Rekreasi Kenjeran Baru Surabaya. Surabaya: Institut Teknologi Adhi Tama Surabaya (ITATS
- Junaedi, D., Puri, H. 2015. Evaluasi Kualitas Jasa Kepariwisataan Dengan Metode Servqual Dan QFD. Jakarta: Universitas Mercu Buana Jakarta
- Margareta, P.A., Wahyuni, H.C. 2016. Peningkatan Kualitas Pelatihan Di Training

- Centre Melalui Integrasi Metode Service Quality (Servqual) Dan Quality Function Deployment (QFD). Sidoarjo: Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
- Priyanto, A.C. 2018. Pengaruh Kualitas Produk
 Dan Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas
 Pelanggan Pada Usaha Isi Ulang Air
 Minum UD. Elangku Di Desa Bangunrejo
 Tenggarong Seberang. Samarinda:
 Universitas Mulawarman
- Rahma, W., Ayu, N. 2017. Pengukuran Tingkat Kepuasan Pelanggan Pada Kantor Pos Kabupaten Pati Dengan Konsep Service Quality. Jepara: Universitas Semarang
- Singarimbtun, M., Sofian, E. 1989. *Metode Penelitian Survai*. Jakarta : LP3ES
- Wijaya, Tony. 2016. *Manajemen Kualitas Jasa*. Jakarta: Indeks
- Hidayat, H., Jufriyanto, M., & Rizqi, A. (2021).

 Perancangan RCM (Reliability Centered Maintenance) Untuk Mengurangi Downtime Mesin Pembuat Botol (Studi Kasus PT IGLAS (Persero), Gresik).

 MATRIK: Jurnal Manajemen Dan Teknik Industri Produksi, 21(2), 157 164. doi:10.30587/matrik.v21i2.2038
- Hidayat, H. (2020). Application of the EOQ (Economic Order Quantity) Method in Determining Chemical Supplies in PT. Semen Indonesia. *International Journal of Science*, *Engineering and Information Technology*, 5(1), 226-230.
- Hidayat, Jufriyanto, M., Wasiur, A., & Ningtyas, A. H. P. (2020). Analysis Of Load Variations On ST 60 Steel Using Vickers Method. International Journal of Science, Engineering and Information Technology, 05(02), 5–9. https://doi.org/10.21107/ijseit.v5i1.8940

647